

Empowerment und Sichtbarkeit

Was MACHT uns handlungsfähiger (II)

Bettina Pepek und Wernetta Eberhardt für GRANAT

12. November 2020

Netiquette

- ✓ Kamerafunktion getestet
 - ✓ Wenn Sie nicht sprechen, bitte Lautsprecher auf Mute, um Hintergrundgeräusche zu vermeiden.

- ✓ Mikrofon / Mute-Schaltung getestet
 - ✓ Wenn Sie nicht sprechen, bitte Lautsprecher auf Mute, um Hintergrundgeräusche zu vermeiden.

- ✓ Ladekabel und Stromanschluss
- ✓ Notizblock und Stift
- ✓ Kaffee, Tee, Wasser & Co
- ✓ Sitzt ihr bequem?
- ✓ Chat-Funktion bitte für Fragen und zum Austausch nutzen.

- ✓ DANKE an Antonia Siegmund für die technische Moderation!

*„Ich wünsche für die Frauen keine
Macht über Männer, aber die Macht
über sich selbst“*

Mary Wollstonecraft



MACHT-Agenda



- 1** Unser Ziel für heute: Lernen aus der Praxis!
- 2** Ein Blick zurück – Key Take aways von Teil 1
- 3** Praxis-Beispiele
- 4** Was MACHT und handlungsfähiger: Strategien im Umgang mit Macht
- 5** Ausblick

WIR und die MACHT



... wir erinnern uns ...

Macht bedeutet für mich ...

Macht bedeutet für mich

Richtung bestimmen
beeinflussen
oder verhindern
nehmen
können

Wirkung
Gestaltung
Erdrücken

Macht ist, dass dir
die ... zuhören
müssen
und dich
ernst nehmen müssen

Wirk-
Macht

Entscheidungs-
strategie
der zu sein

Gestaltung

Gestalten
können

Durchsetzungs-
kraft
Führung
Einfluss

Gestaltungsmöglichkeiten/

Macht
Spass

Stärke

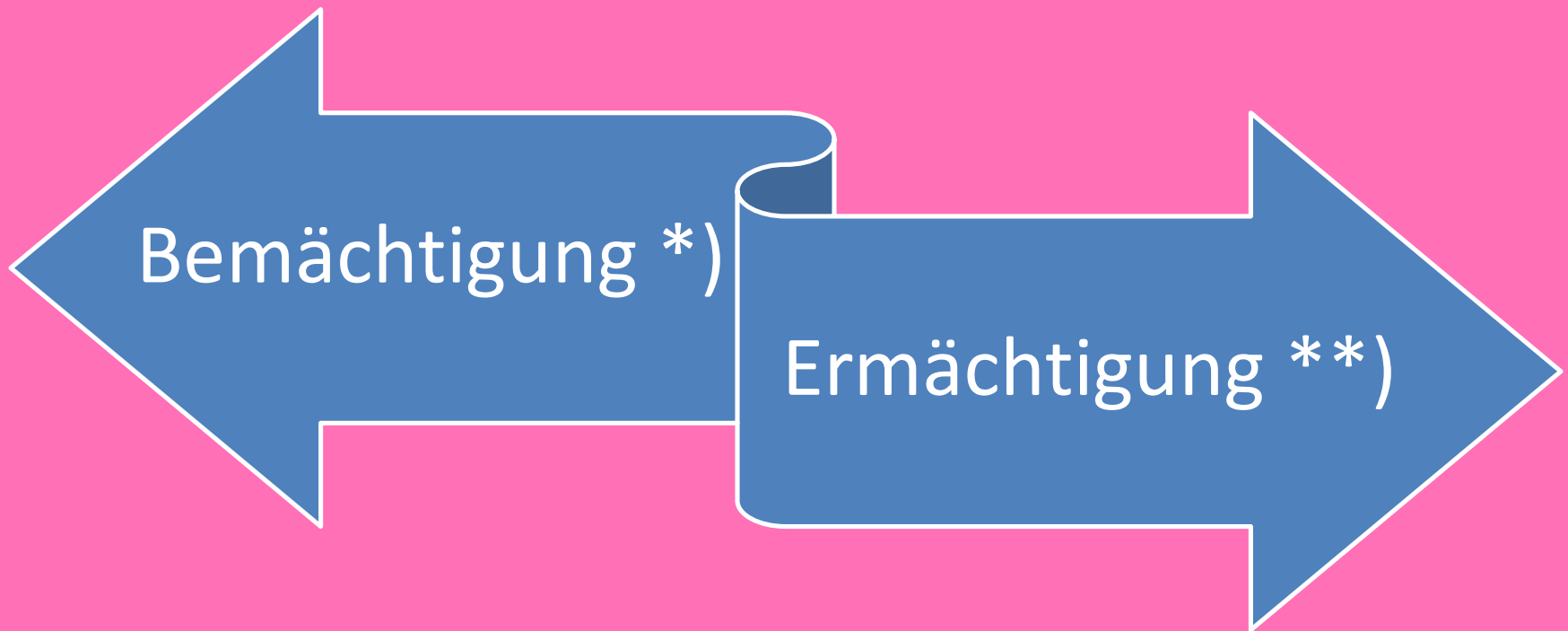
Macht ist
machen

Gleichberechtigt

Ansehen,
Belohnung

Verantwortung
übernehmen
und tragen

„Macht“ per se ist weder gut noch schlecht



*) Interessen werden auf Kosten des anderen durchgesetzt, iSv Unterdrückung, illegitim

**) Mittel werden eingesetzt, um Potentiale anderer zu fördern, sodass diese etwas umsetzen können, was sie umsetzen wollen aber bisher nicht konnten, iSv Empowerment



- Rebecca Reinhart, Philosophin: Macht hat mit „machen“ zu tun: Potenz-iale entfalten!

- Harald Katzmaier, Netzwerkforscher:
Macht = Ressource x Netzwerk



- Hannah Arendt, Philosophin:
Macht ist, wo Menschen gemeinsam wirken

- Christine Bauer-Jelinek, Psychologin:
Macht ist das Vermögen, einen Willen gegen einen Widerstand durchzusetzen





„Heute braucht man zusätzlich zur viel zitierten Sozialkompetenz auch Macht-Kompetenz.“

Relevante Zukunftsgestalter*innen sind ...

... im etablierten wie auch im neuen System der Macht zu Hause. Sie beherrschen die Mechanismen beider Systeme.

... sind in der Lage insbesondere im Bereich sozialer, technologischer oder ökologischer Innovationen einen relevanten Beitrag zur Lösung globaler Herausforderungen zu leisten.

... sind Querverbinder*innen zwischen den unterschiedlichen gesellschaftlichen Gruppen (Wirtschaft, Politik, Zivilgesellschaft) und in der Lage, den Zusammenhalt (...) sicherzustellen.

WIR und die MACHT



Durchsetzungsvermögen

Überzeugen können, einfache Sprache/Sachverhalte einfach darstellen

MACHT-Kompetenz heißt für uns

scharf anstatt aushalten zu müssen

May I speak??
I'M SPEAKING.
- Sen. Kamala Harris

Netzwerk

Wirkungsverstärker?

Mut zu Konfrontation

mutig zu sein

Risiken eingehen

Transparenz, wenn möglich

Mit Kritik umgehen können

Durchsetzungsvermögen

Empathie > Ego

Gruppe II

sich trauen Vorgesetzten zu widersprechen, wenn man Recht hat

Chancen schaffen

seinen Meinungen setzen können

Seine Meinung bis zuletzt verteidigen zu können

Unangenehme Situationen aushalten können.

Netzwerken

Gruppe III

Respekt, Vertrauen, Akzeptanz der Hierarchie, Macht ausstrahlung

Macht einsetzen können; Macht absichern; Vernetzen, um Macht auszubauen; Mut für die erste Reihe - aber auch Mut, macht zu Teilen - also gemeinsam Dinge anzugehen

Vorwärtsdenken

wissen über welche Wege eigene Ansätze durchzubringen

Freude am Wettbewerb

Kommunikation mit Mächtigen

Allies bilden, finden

Legitimität

Entscheidungsfreiheit

Wissen & Erfahrung

Verantwortung nehmen

- *) Macht annehmen und auch ausüben können
- *) "Dicke Haut haben" um die Macht aus Sichtbarkeit, Verantwortung, Neid, Diskurs
- *) Spielregeln der Macht (Entscheidungen aufspielen)
- *) Spielregeln ändern wollen (z.B. "männlich" aufbrechen und neue Regeln einführen)
- *) Vision haben - Strategie entwickeln - Themen setzen
- *) Verbündete haben / Netzwerke bilden

Strategien im Umgang mit Macht

Was macht uns – im Netzwerk/als Netzwerk - handlungsfähig?



Der wichtigste Impuls für mich aus dem Gehörten?
Gibt es aktuell eine Situation, wo ich Macht-Kompetenz zeigen muss?
Wenn ja, wie gehe ich vor? Was wende ich (erfolgreich) an?

AUSBLICK



Check-out: Unsere Key Take aways



AUFRUF und MERKSATZ*)



➤ „Eine mächtige Frau ist gut, viele mächtige Frauen sind besser.“

➤ Wir sehen uns wieder am 3. Dezember, 18.00 Uhr

*) *Rebekka Reinhard*, Kleine Philosophie der Macht* (nur für Frauen), Verlag Ludwig